AI .6C %DH: A: B :CI6GN, L: L>AA : B EDL :G HIJ9 :CIH ID 7 :8D B : A>; :ADC< A: 6GC :GH 6C9 G: HEDCH>7A: 8>I>O :CH.

AI .6C %DH: A: B :CI6GN, L: 7 :A>: K: I=6I 6AA 8=>A9G :C 86C A: 6GC.) D 8=>A9G :C L>AA 7: A: ;I 7 :=>C9.) D :M8 :EI>DCH.) D :M8JH :H.

$9 :CI>;N I=: C6 B :, : B 6>A 699G :HH, EDH>I>DC I>IA:, 6C9 ?D7 9JI>: H/G: HEDCH>7>A>I>: H ;DG :68= B : B 7 :G D; I=: H8=DDA A: 69 :GH=>E I :6 B.

"DB :O, %6H B>C	+G>C8>E6A	
) 6NADG, - 68= :A	AHH>HI6CI +G>C8>E6A	
CG :HED, %: CC>; :G	$CHIGJ8I>DC6A CD68=	
" :D<=6<6C, - :7 :886	$CHIGJ8I>DC6A CD68=	(6I= 8D68= L 6H EJG8=6H :9 JH>C< />IA: $;JC9H ID HJEEDGI B 6I= C: :9H I=6I G6C<: ;GD B L : :@AN 8D B B DC EA6CC>C<, ID B D9 :A A: HHDCH, 8D68=>C< 8N8A: H, 6C9 >CHIGJ8I>DC6A ; : :9768@.

.6IJG96N 6/20/2020, %6H B>C "DB :O

) DI : : !DG 0C>.$" . JEEA: B :CI6A /: 68= :G AAAD86I>DC, I : 68= :GH B JHI =6K: 6I A: 6HI 10 HIJ9 :CI 6HH: HH B :CIH.

4

) DI : : !DG 0C>.$" . JEEA: B :CI6A /: 68= :G AAAD86I>DC, I : 68= :GH B JHI =6K: 6I A: 6HI 10 HIJ9 :CI 6HH: HH B :CIH.

8

54

(E:G (.$D !>A:)	A8I>K:
(E:G (.$D !>A:)	A: B :CI6GN .8=DDA +&-5
(E:G (.$D !>A:)	&-12 " :C:G6A 9J86I>DC
	3:H
(6H G:EDGI:9 DC .JGK:N 3)	100%
(HJ7<GDJEH L>I= 10 DG B DG: HIJ9:CIH) (HJ7<GDJEH >C DG6C<: 6G: 7:ADL I=: ;:9:G6A I=G:H=DA9)	AH>6C .IJ9:CIH BA68@/A;G>86C A B :G>86C .IJ9:CIH 8DCD B >86AAN D>H69K6CI6<:9 .IJ9:CIH C<A>H= '6C<J6<: ':6GC:GH #>HE6C>8 .IJ9:CIH (JAI>G68>6A .IJ9:CIH .IJ9:CIH 2>I= D>H67>A>I>:H 2 =>I: .IJ9:CIH
	2018-19: C (48%) 2017-18: C (50%) 2016-17: C (45%) 2015-16: D (36%)
	) DGI=:6HI
	DJHI>C .>B H
	) /A
	/ .&$
* AH 9:UC:9 JC9:G -JA: 6A-1.099811, !ADG>96 A9 B >C>HIG6I>K: CD9:. !DG B DG: >C;DG B 6I>DC, 8A>8@ =:G:.	

) J B 7 :G D; HIJ9 :CIH :CGDAA :9	118	115	142	110	119	109	0	0	0	0	0	0	0	713
AII :C96C8: 7 :ADL 90 E :G8 :CI	22	29	3	20	14	24	0	0	0	0	0	0	0	112
*C: DG B DG: HJHE :CH>DCH	1	1	4	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	13
CDJGH: ;6>AJG: >C 'A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CDJGH: ;6>AJG: >C (6I=	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
' :K :A 1 DC 2019 HI6I :L>9: 'A 6HH :HH B :CI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
' :K :A 1 DC 2019 HI6I :L>9: (6I= 6HH :HH B :CI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

.IJ9 :CIH L>I= ILD DG B DG: >C9>86IDGH	1	1	3	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	12

- :I6>C :9 .IJ9 :CIH: CJGG :CI 3:6G	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
.IJ9 :CIH G :I6>C :9 ILD DG B DG: I>B :H	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1

2 :9C :H96N 6/17/2020

) J B 7 :G D; HIJ9 :CIH :CGDAA :9	105	141	106	137	119	109	0	0	0	0	0	0	0	717
AII :C96C8: 7 :ADL 90 E :G8 :CI	20	20	27	10	5	2	0	0	0	0	0	0	0	84
*C: DG B DG: HJHE :CH>DCH	5	20	10	8	15	10	0	0	0	0	0	0	0	68
CDJGH: ;6>AJG: >C 'A DG (6I=	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
' :K :A 1 DC HI6I :L>9: 6HH :HH B :CI	0	0	0	10	51	40	0	0	0	0	0	0	0	101

.IJ9:CIH L>I= ILD DG BDG: >C9>86IDGH	5	3	0	13	65	40	0	0	0	0	0	0	0	126

-:I6>C:9 .IJ9:CIH: CJGG:CI 3:6G	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
.IJ9:CIH G:I6>C:9 ILD DG BDG: I>B:H	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2

)JB7:G D; HIJ9:CIH :CGDAA:9	105	141	106	137	119	109	0	0	0	0	0	0	0	717
AII:C96C8: 7:ADL 90 E:G8:CI	20	20	27	10	5	2	0	0	0	0	0	0	0	84
*C: DG BDG: HJHE:CH>DCH	5	20	10	8	15	10	0	0	0	0	0	0	0	68
CDJGH: ;6>AJG: >C 'A DG (6I=	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
':K:A 1 DC HI6I:L>9: 6HH:HHB:CI	0	0	0	10	51	40	0	0	0	0	0	0	0	101

.IJ9:CIH L>I= ILD DG BDG: >C9>86IDGH	5	3	0	13	65	40	0	0	0	0	0	0	0	126

-:I6>C:9 .IJ9:CIH: CJGG:CI 3:6G	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
.IJ9:CIH G:I6>C:9 ILD DG BDG: I>B:H	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2

+A:6H: CDI: I=6I I=: 9>HIG>8I 6C9 HI6I: 6K:G6<:H H=DLC =:G: G:EG:H:CI I=: 6K:G6<:H ;DG H>B>A6G H8=DDA INE:H (:A: B :CI6GN, B>99A:, =><= H8=DDA, DG 8DB 7>C6I>DC H8=DDAH).

'A A8=>:K: B :CI	37%	50%	57%	36%	50%	56%
'A ':6GC>C< "6>CH	51%	56%	58%	51%	51%	55%
'A 'DL :HI 25I= +:G8:CI>A:	47%	50%	53%	51%	46%	48%
(6I= A8=>:K: B :CI	48%	62%	63%	55%	61%	62%
(6I= ':6GC>C< "6>CH	62%	63%	62%	62%	59%	59%
(6I= 'DL :HI 25I= +:G8:CI>A:	57%	52%	51%	52%	48%	47%
.8>:C8: A8=>:K: B :CI	34%	48%	53%	46%	55%	55%

05	2019	38%	57%	-19%	60%	-22%
	2018	44%	61%	-17%	61%	-17%
.6B: "G69: CDBE6G>HDC		-6%				
CD=DGI CDBE6G>HDC		-13%				

05	2019	29%	49%	-20%	53%	-24%
	2018	40%	56%	-16%	55%	-15%
.6B: "G69: CDBE6G>HDC		-11%				
CD=DGI CDBE6G>HDC						

.2D	12	41	42	21	60	62	18				
''	29	47	43	47	65	58	24				
A.)	43	57		57	72		21				
B'&	26	32	33	38	53	58	25				
#.+	38	56	50	53	64	62	39				
(0'	50			50							
2#/	45	62		40	55		47				
!-'	33	47	38	43	61	60	28				

(JAI>G68>6A .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 41% >C I=: CJGG:CI 3:6G?	) *
) J B 7:G D; CDCH:8JI>K: 3:6GH (JAI>G68>6A .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 32%	0

!:9:G6A $C9:M -) 6I>K: AB:G>86C .IJ9:CIH	
) 6I>K: AB:G>86C .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 41% >C I=: CJGG:CI 3:6G?	) /A
) J B 7:G D; CDCH:8JI>K: 3:6GH) 6I>K: AB:G>86C .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 32%	0

!:9:G6A $C9:M - +68>U8 $HA6C9:G .IJ9:CIH	
+68>U8 $HA6C9:G .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 41% >C I=: CJGG:CI 3:6G?	) /A
) J B 7:G D; CDCH:8JI>K: 3:6GH +68>U8 $HA6C9:G .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 32%	0

!:9:G6A $C9:M - 2=>I: .IJ9:CIH	50
2=>I: .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 41% >C I=: CJGG:CI 3:6G?	) *
) J B 7:G D; CDCH:8JI>K: 3:6GH 2=>I: .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 32%	0

!:9:G6A $C9:M - 8DCDB>86AAN D>H69K6CI6<:9 .IJ9:CIH	46
8DCDB>86AAN D>H69K6CI6<:9 .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 41% >C I=: CJGG:CI 3:6G?	) *
) J B 7:G D; CDCH:8JI>K: 3:6GH 8DCDB>86AAN D>H69K6CI6<:9 .IJ9:CIH .J7<GDJE B:ADL 32%	0

ACHL:G I=: ;DAADL>C< G:V:8I>DC EGDBEIH 6;I:G :M6B>C>C< 6CN/6AA G:A:K6CI H8=DDA 96I6 HDJG8:H (H:: <J>9: ;DG :M6BEA:H ;DG G:A:K6CI 96I6 HDJG8:H).

/=: . 2D HJ7<GDJE H=DL:9 I=: ADL:HI E:G;DGB6C8: >C 2019 ;DG 7DI= G:69>C< 6C9 B6I= EGDU8>:C8N. *JG . 2D HJ7<GDJE =6H 8DCH>HI:CIAN 7::C 6ADL E:G;DGB>C< <GDJE. *C: 8DC8:GC >H I=: BD7>A>IN D; DJG . 2D EDEJA6I>DC. /=>H HJ7<G

/=: <G:6I:HI 9:8A>C: >C 2019 L6H G:69>C< 6C9 B6I= EGDU8>:C8N ;DG DJG L=>I: HJ7<GDJE. (6CN HB6AA <GDJE >CI:GK:CI>DCH L:G: I6G<:I:9 ID '+, HIJ9:CIH 6C9 9>9 CDI :T:8I>K:AN HJEEDGI HIJ9:CIH I=6I L:G: EG:K>DJHAN EGDU8>:CI DG BDK>C< IDL6G9H EGDU8>:C8N. ''
HIJ9:CIH 6AHD G:8:>K:9 699>I>DC6A >CI:GK:CI>DCH >C G:69>C< EGDK>9:9 7N . *'
E6G6EGD;:HH>DC6A HJEEDGI. /D 699G:HH I=>H 9:8A>C:, 6AA HIJ9:CIH >C &-2 L>AA G:8:>K: 9>G:8I
>CHIGJ8I>DC >C G:69>C< I=GDJ<= I=: -:69>C< (6HI:GN EGD<G6B. .IJ9:CIH >C 3-5 L>AA 6AHD
G:8:>K: I6G<:I:9 HJEEDGI I=GDJ<= I=: CDGG:8I>K: -:69>C< EGD<G6B. '' C:L8DB:GH L>AA
G:8:>K: HJEEDGI I=GDJ<= I=: '6C<J6<: ;DG ':6GC:GH EGD<G6B. !DG B6I=, HIJ9:CIH >C &-1
L>AA G:8:>K: 699>I>DC6A HJEEDGI I=GDJ<= 9>T:G:CI>6I:9 B6I= 8:CI:GH. "G69:H 2 -5 L>AA
G:8:>K: 9>G:8I HJEEDGI I=GDJ<= I=: A86A:I>8H EGD<G6B.

/=: !.A -:69>C< EGDU8>:C8N 96I6 ;DG 3G9 <G69: HIJ9:CIH >H 29% 7:ADL I=: HI6I: 6K:G6<:.
CJGG>8JAJB 8=6C<:H DK:G I=: E6HI ;:L N:6GH G:HJAI:9 >C I=>H <GDJE D; HIJ9:CIH CDI
G:8:>K>C< EG>B6GN E=DC>8 >CHIGJ8I>DC L=>8= 6IIG>7JI:9 ID I=>H >C8G:6H:9 <6E >C G:69>C<
EGDU8>:C8N. /=>H <GDJE D; HIJ9:CIH >H 8DBEGDB>H:9 D; 48% '' ':6GC:GH L=>8= =6H 6AHD
6IIG>7JI:9 ID I=: ADL:G G:69>C< EGDU8>:C8N. ACDI=:G ;68IDG >H I=6I 13% D; I=>H <GDJE 6G:
HIJ9:CIH L>I= 9>H67>A>I>:H. CDGG:8I>K: -:69>C< 6C9 '6C<J6<: ;DG ':6GC:GH L6H
>BEA:B:CI:9 ID 699G:HH I=>H <6E.

4I= "G69: G:69>C< EGDU8>:C8N H=DL:9 I=: BDHI >BEGDK:B:CI. 4I= <G69: -:69>C<
EGDU8>:C8N >BEGDK:9 7N 15% 8DBE6G:9 ID I=: 2018 96I6. 2DG@ 9JG>C< 8DB BDC EA6CC>C<
ID ;D8JH DC I=: >I:B HE:8>U86I>DCH 6C9 I=: 9:EI= D; I=: HI6C96G9 =:AE:9 ID 6A><C
>CHIGJ8I>DC. A8=>:K: 3000 6C9 $-G:69N -:69>C< L:G: BDC>IDG:9 8ADH:AN, 6C9 A+ LDG@:9
L>I= I:68=:GH ID >9:CI>;N I6G<:I HIJ9:CIH 6C9 =6K: 96I6 8=6IH ID ;D8JH HB6AA <GDJE
>CHIGJ8I>DC. /DE H8DG: LG>I>C< L6H >C8DGEDG6I:9 6H 6 E6GI D; I=: 8JGG>8JAJB ID =:AE
HJEEDGI G:69>C< 6C9 LG>I>C< H@>AAH. CDGG:8I>K: -:69>C< L6H 6AHD JH:9 I=GDJ<=DJI I=:
;DJGI= <G69: ID I6G<:I 6G:6H D; <GDLI= 6C9 ;JGI=:G >BEGDK: HIJ9:CI G:69>C< H@>AAH

B:>C< 6 H8=DDA >C I=: ADL:HI 300 >C I=: HI6I:, DJG A6G<:HI 6G:6 D; 8DC8:GC >H I=: CJB7:G
D; HIJ9:CIH H8DG>C< 6 A:K:A 1 DC !.A -:69>C<. /D 699G:HH I=>H 8DC8:GC, L: =6K:
>BEA:B:CI:9 6 H8=DDA-L>9: G:69>C< >CI:GK:CI>DC EGD<G6B. .IJ9:CIH >C <G69:H &-2 G:8:>K:
I6G<:I:9 HJEEDGI I=GDJ<= I=: -:69>C< (6HI:GN >CI:GK:CI>DC EGD<G6B. .IJ9:CIH >C <G69:H
3-5 G:8:>K: I6G<:I:9 HJEEDGI I=GDJ<= I=: CDGG:8I>K: -:69>C< EGD<G6B. '' C:L8DB:G
HIJ9:CIH >C <G69:H &-5 G:8:>K: HJEEDGI I=GDJ<= I=: '6C<J6<: ;DG ':6GC:GH EGD<G6B.
-:69>C< $CI:GK:CI>DC>HIH 6C9 -:69>C< CD68= HJEEDGI I=: >BEA:B:CI6I>DC D; I=: 9>G:8I
>CHIGJ8I>DC EGD<G6B 6H L:AA 6H A:69>C< 699>I>DC6A <GDJEH ID :CHJG: HB6AA <GDJE H>O:.

1. ':K:A 1H DC I=: !.A
2. $CI:GK:CI>DCH ;DG HIJ9:CIH L>I= 9>H67>A>I>:H 6C9 ADL:HI 25%
3. AII:C96C8:

B6H:9 DC 96I6, BDG: I=6C =6A; D; HIJ9:CIH 6G: E:G;DGB>C< 7:ADL EGDU8>:C8N >C 6AA 8DG: HJ7?:8IH ('A/ (6I=/.8>:C8:) 6C9 >C C::9 D; I6G<:I:9 HI6C96G9H 76H:9 >CHIGJ8I>DC.

$; I:68=:GH >C8G:6H: I=: JH: D; HI6C96G9H 6A><C:9 I6H@H, I=:C HIJ9:CI EGDU8>:C8N L>AA >C8G:6H: 7N >C B6I=, G:69>C< 6C9 H8>:C8:.

%6HB>C "DB:O (:HE6GO6?@9JK6AH8=DDAH.DG<)

.6C %DH: A:B:CI6GN L>AA 8DB B>I ID <:C:G6I>C< HI6C96G9H 6A><C:9 I6H@H 7N :C<6<>C< >C JCE68@>C< HI6C96G9H, >I:B HE:8>U86I>DCH 6C9 68=>:K:B:CI A:K:A 9:H8G>EIDGH (A'DH). K>9:C8: L>AA >C8AJ9: I=: .I6C96G9H B6H:9 26A@I=GDJ<= /DDA 96I6, HIJ9:CI LDG@, :I8.

.I6C96G9H-76H:9 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H L>AA A:69 ID 6C >C8G:6H: D; 6869:B>8 EGDU:C8N >C 6AA 8DCI:CI 6G:6H.

A8I>DC .I:E #1- A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA B::I L>I= :68= <G69: A:K:A I:6B L::@AN 9JG>C< 8DAA67DG6I>K: EA6CC>C< I>B: ID EA6C HI6C96G9H 76H:9 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
1. A9B>C 6C9 8D68=:H L>AA EA6C 6C9 ;68>A>I6I: L::@AN 8DB BDC EA6CC>C< H:HH>DCH 6BDC< <G69: A:K:A I:6BH.
2. A9B>C 6C9 8D68=:H L>AA EGDK>9: 6 EA:I=DG6 D; G:H:6G8=-76H:9 G:HDJG8:H ;DG I:68=:GH ID <:C:G6I: 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
3. A9B>C, >CHIGJI>DC6A 8D68=:H, (6I= $CI:GK:CI>DC>HI 6C9 -:69>C< $CI:GK:CI>DC>HIH L>AA 8DAA67DG6I: L>I= I:68=:GH ID 9:K:ADE 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
4. A9B>C, >CHIGJI>DC6A 8D68=:H, (6I= $CI:GK:CI>DC>HI 6C9 -:69>C< $CI:GK:CI>DC>HIH L>AA EGDK>9: >CI:CH>K: HJEEDGI ID HIJ9:CIH ;6G 7:ADL <G69: A:K:A I=GDJ<= I6G<:I:9 >CI:GK:CI>DC HJEEDGI 8DJEA:9 L>I= HI6C96G9H 76H:9 HB6AA <GDJE >CHIGJ8I>DC. /=>H >H 6C DEEDGIJC>IN ;DG 69B>C, >CHIGJI>DC6A 8D68=:H, (6I= $CI:GK:CI>DC>HI 6C9 -:69>C< $CI:GK:CI>DC>HIH ID BD9:A HB6AA <GDJE >CHIGJ8I>DC ;DG I:68=:GH JH>C< 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.

.IG6I:<N #2 A8I>DC .I:EH: #2- A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA 8DC9J8I >CHIGJ8I>DC6A GDJC9H JH>C< I=: .I6C96G9H B6H:9 26A@I=GDJ<= IDDA ID 86A>7G6I: L>I=>C I=: UGHI BDCI= D; H8=DDA. !DAADL>C< BDCI=H, A:69:GH=>E I:6B L>AA 8DC9J8I 7>-BDCI=AN L6A@I=GDJ<=H ID 6HH:HH 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
1. A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA 8DC9J8I L::@AN L6A@I=GDJ<=H ID ;DAADL I=GDJ<= L>I= <D6AH ;GDB 8DB BDC EA6CC>C< 6C9 BDC>IDG 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
2. A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA JI>A>O: I=: .I6C96G9H B6H:9 26A@I=GDJ<= IDDA.
3. A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA EGDK>9: 8DCH>HI:CI ;::9768@ ID I:68=:GH DC 9:A>K:G>C< :T:8I>K: HI6C96G9H 76H:9 >CHIGJ8I>DC 6C9 I=: JH: D; 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.

.IG6I:<N #3 A8I>DC .I:EH: A9B>C 6C9 >CHIGJ8I>DC6A 8D68=:H L>AA A:69 HI6C96G9H 76H:9 >CHIGJ8I>DC IG6>C>C<H 6C9 ;68>A>I6I: 96I6 8=6IH ID >BEA: B:CI 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.

1. +GDK>9: EGD;:HH>DC6A 9:K:ADE B:CI DEEDGIJC>I>:H ;DG I:68=:GH <6I=:G 6 K6G>:IN D; 96I6 HDJG8:H 6C9 B6@>C< 96I6 >C;DG B:9 9:8>H>DCH L=:C <GDJE>C< HIJ9:CIH.
2. +GDK>9: EGD;:HH>DC6A 9:K:ADE B:CI DEEDGIJC>I>:H ;DG I:68=:GH ;DG 9:K:ADE>C< G:69>C<, B6I= 6C9 H8>:C8: 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.
3. +GDK>9: EGD;:HH>DC6A 9:K:ADE B:CI DC I=: JI>A>O6I>DC D; 699>I>DC6A >CHIGJ8I>DC6A G:HDJG8:H 6C9 I:8=CDAD<N G:HDJG8:H ID EGDK>9: 9>T:G:CI>6I:9 6A><C:9 HIJ9:CI I6H@H.

- 68=:A) 6NADG (C6NADGG@9JK6AH8=DDAH.DG<)

A;I:G 8=DDH>C< NDJG AG:6(H) D; !D8JH, :MEA6>C =DL NDJ L>AA 699G:HH I=: G: B 6>C>C< H8=DDAL>9: >B EGDK: B :CI EG>DG>I>:H.

A EDH>I>K: H8=DDA 8JAIJG: 6C9 :CK>GDC B :CI G:V:8IH: 6 HJEEDGI>K: 6C9 ;JAUAA>C< :CK>GDC B :CI, A:6GC>C< 8DC9>I>DCH I=6I B : : I I=: C: : 9H D; 6AA HIJ9:CIH, E:DEA: L=D 6G: HJG: D; I=:>G GDA:H 6C9 G:A6I>DCH=>EH >C HIJ9:CI A:6GC>C<, 6C9 6 8JAIJG: I=6I K6AJ:H IGJHI, G:HE:8I 6C9 =><= :ME:8I6I>DCH. CDCHJAI>C< L>I= K6G>DJH HI6@:=DA9:G <GDJEH ID : B EADN H8=DDA >B EGDK: B :CI HIG6I:<>:H I=6I >B E68I I=: EDH>I>K: H8=DDA 8JAIJG: 6C9 :CK>GDC B :CI 6G: 8G>I>86A. .I6@:=DA9:G <GDJEH B DG: EGDM>B 6A ID I=: H8=DDA >C8AJ9: I:68=:GH, HIJ9:CIH, 6C9 ;6 B >A>:H D; HIJ9:CIH, KDAJCI: :GH, 6C9 H8=DDA 7D6G9 B : B 7:GH. BGD69 HI6@:=DA9:G <GDJEH >C8AJ9: :6GAN 8=>A9=DD9 EGDK>9:GH, 8D B B JC>IN 8DAA:<:H 6C9 JC>K:GH>I>:H, HD8>6A H:GK>8:H, 6C9 7JH>C:HH E6GIC:GH.

.I6@:=DA9:GH EA6N 6 @:N GDA: >C H8=DDA E:G;DG B 6C8: 6C9 699G:HH>C< :FJ>IN. CDCHJAI>C< K6G>DJH HI6@:=DA9:G <GDJEH >H 8G>I>86A >C ;DG B JA6I>C< 6 HI6I: B :CI D; K>H>DC, B >HH>DC, K6AJ:H, <D6AH, 6C9 : B EADN>C< H8=DDA >B EGDK: B :CI HIG6I:<>:H.

D:H8G>7: =DL I=: H8=DDA 699G:HH:H 7J>A9>C< 6 EDH>I>K: H8=DDA 8JAIJG: 6C9 :CK>GDC B :CI :CHJG>C< 6AA HI6@:=DA9:GH 6G: >CKDAK:9.

.6C %DH: JH:H 6 K6G>:IN D; HIG6I:<>:H ID :CHJG: 6 EDH>I>K: H8=DDA :CK>GDC B :CI. K:GN 8A6HHGDD B E6GI>8>E6I:H >C I=: .6C;DG9 #6G B DCN HD8>6A : B DI>DC6A A:6GC>C< EGD<G6 B I=6I JI>A>O:H B DGC>C< B : : I>C<H, H@>AAH A:HHDCH 6C9 G:A6I>DCH=>E 7J>A9>C< 68I>K>I>:H ID EGD B DI: 6 EDH>I>K: 8A6HHGDD B 8JAIJG:. 68= 8A6HHGDD B 6AHD =6H 6 7J99N 8A6HHGDD B ID 7J>A9 G:A6I>DCH=>EH 6C9 8D B B JC>IN I=GDJ<=DJI I=: 7J>A9>C<. 68= 8A6HHGDD B 6AHD G:8D<C>O:H 6 .IJ9:CI D; I=: (DCI= I=6I =6H :M: B EA>U:9 I=: EDH>I>K: 7:=6K>DG :ME:8I6I>DCH ;DG I=6I B DCI=.

/=: .6C %DH: +B$. I:6 B =6H :HI67A>H=:9 EGD8:9JG:H 6C9 :ME:8I6I>DCH I=6I =:AE EGD B DI: 6 EDH>I>K: H8=DDA 8JAIJG:. /=: +B$. I:6 B 8G:6I:9 7:=6K>DG :ME:8I6I>DCH ;DG 6AA 8D B B DC HE68:H I=6I :C8DJG6<: HIJ9:CIH ID 7: - :HE:8I;JA, - :HEDCH>7A: 6C9 .6;:. /=: +B$. I:6 B B : : IH B DCI=AN ID 9>H8JHH C:MI HI:EH ;DG EDH>I>K: 7:=6K>DG HJEEDGI 6I .6C %DH:. (: B 7:GH D; I=: +B$. I:6 B 6AHD A:9 6 7DD@ HIJ9N I=>H N:6G DC I=: 7DD@, FJ>IN AJ9>IH >C I=: CA6HHGDD B, ID HJEEDGI